Rada Miejska w Piasecznie
Komisja Zdrowia, Polityki Społecznej i Senioralnej

Protokół 22/2025

Komisja Zdrowia, Polityki Społecznej i Senioralnej w dniu 27 sierpnia 2025
Obrady rozpoczęto 27 sierpnia 2025 o godzinie 12:00, a zakończono o godzinie 12:40 tego samego dnia.

W posiedzeniu wzięło udział 8 członków, Przewodnicząca Dorota Kłos stwierdziła kworum..

Obecni:

1. Maciej Dłużniewski
2. Dorota Kłos
3. Katarzyna Krasuska
4. Anna Marecka
5. Wojciech Mika
6. Edyta Stolarska
7. Ewa Urbańska
8. Katarzyna Wypych

W posiedzeniu uczestniczyli: Gabriela Stradomska Dyrektor SPPZLO, księgowa SPPZLO
Temat: Organizacja pracy ZOZ

Posiedzenie zostało nagrane na prośbę mieszkanki.

Dyrektor SZPZLO przedstawiła Program Naprawczy, który obejmuje zarówno realizację, jak i planowane uruchomienie nowych projektów strategicznych. Ich celem jest zwiększenie przychodów jednostki oraz rozszerzenie oferty świadczeń zdrowotnych – również w zakresie usług komercyjnych. Dyrektor poinformowała, że jednym z kluczowych problemów pozostaje niedostateczne finansowanie podstawowej opieki zdrowotnej. Z kolei finansowanie świadczeń ambulatoryjnych przynosi dodatni wynik finansowy. Następnie omówiła placówki, które mają zostać uruchomione, wraz z prognozowanymi zyskami:
Nowe Projekty (2025)
1. Certyfikowany Ośrodek Leczenia Otyłości (PTLO)
   - Rodzaj usług: komercyjne
   - Planowany zysk netto: 20–30 tys. zł (do końca roku)
   - Status: oczekiwanie na certyfikat Polskiego Towarzystwa Leczenia Otyłości
   - Korzyści:
     - zwiększenie atrakcyjności placówki
     - pozyskanie nowych pacjentów
2. Ośrodek Medycyny Podróży

- Planowane uruchomienie: wrzesień/październik 2025
- Rodzaj usług: komercyjne
- Planowany zysk netto: 30–35 tys. zł
- Zakres usług:
    - konsultacje przed wyjazdami zagranicznymi
    - szczepienia międzynarodowe
    - zaświadczenia zdrowotne

3. Dermatoskopia
    - Planowane uruchomienie: jesień 2025
    - Rodzaj usług: komercyjne
    - Częstotliwość: 2 dni w tygodniu (w zależności od zapotrzebowania)
    - Planowany zysk netto: 50 tys. zł
    - Cel: diagnostyka nowotworów skóry, szybki zwrot z inwestycji
4. Kolposkopia (Kolposkop MK-200)
    - Planowane uruchomienie: wrzesień 2025
    - Rodzaj usług: w ramach kontraktu z NFZ
    - Szacunkowy przychód: 100 tys. zł (do końca roku)
    - Cel:
        - diagnostyka raka szyjki macicy
        - poprawa jakości badań
        - zwiększenie przychodów

Projekty Dodatkowe – Usługi Komercyjne (Planowane na 2026 r.)

1. Szkoła Rodzenia
    - Szacowany zysk: 50–60 tys. zł
    - Cel: edukacja przyszłych rodziców
2. Psycholog (ciąża, połóg, niepłodność, seksuologia)
    - Szacowany zysk: 50–60 tys. zł
    - Cel:
        - wsparcie psychologiczne kobiet i par
        - rozszerzenie oferty komercyjnej
3. Współfinansowanie porad psychologicznych okołoporodowych
    - Cel:
        - obniżenie kosztów usług
        - zwiększenie dostępności
        - budowanie przewagi konkurencyjnej
4. Współpraca z uczelnią w zakresie szkolenia pielęgniarek
    - Szacowany zysk: 40 tys. zł za semestr
5. Współpraca z podmiotami prywatnymi w zakresie badań klinicznych
    - Szacowany zysk netto: 50–100 zł od pacjenta
    - Status: trwają rozmowy, brak podpisanych umów

- Status: trwają rozmowy, brak podpisanych umów

6. Rozwój Laboratorium
   - Cel: zwiększenie możliwości diagnostycznych i przychodów

Dyrektor poinformowała, że w laboratorium pobrania krwi są realizowane przez panie z przychodni, przy wsparciu pielęgniarek szkolnych.

Przewodnicząca Komisji, Dorota Kłos, zwróciła uwagę na konieczność odciążenia pielęgniarek szkolnych z tego rodzaju obowiązków, ponieważ wpływa to na funkcjonowanie pielęgniarek w szkołach.

Radny Maciej Dłużniewski zwrócił się z zapytaniem, jaka jest częstotliwość opracowywania planów naprawczych oraz jaka jest ich skuteczność.
Dyrektor ZOZ wyjaśniła, że od 2022 roku jest to drugi plan naprawczy.

Radna Magdalena Woźniak zwróciła uwagę, że należy zastanowić się, czy możliwe jest utrzymanie służby zdrowia bez ponoszenia dodatkowych nakładów finansowych ze strony gminy.
Podkreśliła, że w przeszłości remonty placówek zdrowotnych były finansowane z budżetu gminy, natomiast obecnie sytuacja ta uległa zmianie. Zwróciła także uwagę na zauważalną poprawę jakości usług świadczonych w przychodniach.

Radna skierowała do Dyrektor pytanie, czy – jej zdaniem – istnieje możliwość, aby przychodnie funkcjonowały bez wsparcia finansowego ze strony gminy, a jednocześnie generowały zyski.

Dyrektor odpowiedziała, że sytuacja w całej służbie zdrowia jest trudna i wymaga systemowej reformy.
Wskazała, że coroczny wzrost wynagrodzeń personelu oraz zbyt niska stawka kapitacyjna, która nie jest adekwatnie finansowana przez NFZ, sprawiają, iż placówki ochrony zdrowia nie są w stanie się samodzielnie zbilansować i funkcjonują „pod kreską".

Zwróciła także uwagę na strukturę wiekową pacjentów – większość z nich to osoby powyżej 60. roku życia, często cierpiące na wielochorobowość, co wymaga szerokiej diagnostyki. Niestety, taka diagnostyka nie jest pokrywana w ramach obowiązującej stawki kapitacyjnej.

Następnie Dyrektor poinformowała, że jednym z potencjalnych źródeł dochodu mogłyby być usługi z zakresu medycyny pracy. Obecnie podejmowane są starania o zatrudnienie lekarza, jednak nie jest to łatwe, ponieważ brakuje specjalistów, którzy mogliby realizować tego typu świadczenia.

Następnie Przewodnicząca Komisji przypomniała Dyrektor ZOZ o konieczności przygotowania danych, o które Komisja prosiła na poprzednim posiedzeniu, a które do tej pory nie zostały dostarczone. Chodzi o następujące informacje:

1. Koszty utrzymania każdej z placówek
   - Prośba o zestawienie wraz z porównaniem do roku ubiegłego.

2. Liczba złożonych deklaracji POZ w poszczególnych placówkach.
3. Zatrudnienie personelu:
    - Liczba zatrudnionych lekarzy oraz pozostałego personelu.
    - Wysokość wynagrodzeń, z podziałem na poszczególne placówki.

Dodatkowo, Radni zgłosili następujące prośby:

- Doprecyzowanie tabel w dokumentacji, tak aby były bardziej przejrzyste.
- Rozbicie kosztów (straty/zyski) w zakresie:
    - Leków
    - Materiałów medycznych
- Transport sanitarny:
    - Konieczność doprecyzowania, czy podana kwota obejmuje cały rok.
- Prośba o jednoznaczne oznaczenie w planie, które koszty mają charakter roczny.
- Zobrazowanie świadczonych usług w placówkach – zastosowanie legendy:
    - „0" – usługa nie przynosi zysków,
    - „–" – usługa nie jest dostępna w danej placówce.

Podsumowując, Przewodnicząca Komisji poinformowała, że kolejne posiedzenie z udziałem Dyrektor ZOZ, podczas którego omawiany będzie Plan naprawczy, zostało zaplanowane na dzień 18 września 2025 r. Zwróciła się z prośbą do Dyrektor o przygotowanie do tego terminu odpowiedzi na wszystkie pytania zgłoszone przez Radnych podczas obu posiedzeń Komisji.

Na tym zakończono posiedzenie komisji